USO INTERNO

Relatório operacional 2018

Período ano de 2018
Área Diretoria de operações
Responsável Nilo Brandt, diretor de operações
Emissão 20 de dezembro de 2018

Resumo

Este relatório resume a operação da Greyport Cargo em 2018. Foram 38.600 entregas, 90,4% delas dentro do prazo. A frota rodou 1.310.000 quilômetros e levou 61.200 toneladas de carga.

Foi o primeiro ano inteiro com o sistema de rastreio feito pela própria equipe. Os números vêm do sistema de rastreio e dos romaneios de cada viagem. Dezembro entra com as entregas feitas até a emissão e com a previsão para o resto do mês.

Números do ano

Indicador	Ano anterior	2018	Variação
Entregas feitas	36.900	38.600	+4,6%
Entregas dentro do prazo	89,8%	90,4%	+0,6 pt
Carga transportada (toneladas)	58.400	61.200	+4,8%
Quilômetros rodados	1.248.000	1.310.000	+5,0%
Veículos na frota	28	30	+2
Pessoas na equipe	39	41	+2
Sinistros (avarias, colisões e extravios)	22	21	-1
Sinistros a cada 10 mil entregas	6,0	5,4	-8,7%

pt = ponto percentual.

Entregas por destino

Destino	Entregas	No prazo	% no prazo	Parte do total
Distrito Portuário	5.355	4.885	91,2%	13,9%
Baixada do Cais	5.025	4.532	90,2%	13,0%
Vila do Farol	6.089	5.552	91,2%	15,8%
Alto da Maré	4.652	4.193	90,1%	12,1%
Porto Seco	8.350	7.543	90,3%	21,6%
Ponta Norte	2.821	2.540	90,0%	7,3%
Morro do Sinal	1.668	1.502	90,0%	4,3%
Enseada Velha	2.167	1.954	90,2%	5,6%

USO INTERNO

Destino	Entregas	No prazo	% no prazo	Parte do total
Pedra Branca	2.473	2.193	88,7%	6,4%
Total	**38.600**	**34.894**	**90,4%**	**100,0%**

Destaques do ano

- A frota chegou a 30 veículos em setembro, com a entrada de dois caminhões novos.
- Todos os veículos saem do pátio com rastreador e passam por revisão a cada três meses.
- A rota do Porto Seco continuou a mais movimentada da casa.

Pontos de atenção

- O galpão 2 ficou pequeno. Nos dias de pico, a carga esperou o embarque no pátio.
- Os arquivos antigos da operação estão em caixas, sem ordem. Achar uma nota antiga leva horas.
- Os dois primeiros caminhões da empresa chegam a dez anos de uso e já gastam muito com oficina.

Próximos passos

- Abrir o galpão 3 para a carga que espera o embarque.
- Organizar os arquivos antigos da operação.
- Fazer o levantamento da frota antes de comprar veículos.
- Estudar o atendimento a Lagoa do Sal.

Nilo Brandt
Diretor de operações